

# **Autoreferat**

## **informujący o zainteresowaniach i osiągnięciach w działalności naukowo-badawczej, dydaktycznej i organizacyjnej**

**Agnieszka Skowrońska, 29 listopada 1973**

*Imię i nazwisko habilitanta, data urodzenia*

### **1. Podstawowe informacje o kandydacie**

W dniu 24 czerwca 1999 roku ukończyłam studia w Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu na Wydziale Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze na kierunku ekonomia w zakresie marketingu. Pracę magisterską pt. *Rola Agencji Doradztwa Personalnego w profesjonalnej rekrutacji i selekcji pracowników na przykładzie Agencji Sedlak & Sedlak*, napisałam w Katedrze Gospodarki Regionalnej pod kierunkiem dra hab. Lucjana Kowalczyka, prof. AE.

Od 2 listopada 1999 roku do 30 kwietnia 2000 roku pracowałam w Agencji Reklamowej „Karkonosze” w Karpaczu na stanowisku dyrektora ds. marketingu i dystrybucji. W zakresie moich obowiązków było: przygotowywanie i prowadzenie kampanii marketingowych, reklama i promocja sprzedaży.

15 października 2000 roku zostałam zatrudniona na stanowisku asystenta w Katedrze Zarządzania Strategicznego i Logistyki na Wydziale Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze.

Uchwałą Rady Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki z dnia 27 czerwca 2003 roku, na podstawie rozprawy doktorskiej pt. *Zasoby ludzkie w zarządzaniu łańcuchami logistycznymi*, napisanej pod kierunkiem prof. zw. dra hab. Jarosława Witkowskiego, otrzymałam stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie ekonomii. Po uzyskaniu stopnia doktora zostałam zatrudniona na stanowisku adiunkta w Katedrze Zarządzania Strategicznego i Logistyki, gdzie pracuję do dziś.

W 2003 roku zostałam zaangażowana przez Agencję Doradztwa Personalnego Sedlak & Sedlak na stanowisku konsultanta. W latach 2003-2004, we współpracy z Agencją wykonywałam funkcje konsultacyjne m.in. w zakresie budowania opisu stanowisk pracy, czyli określania roli, zadań i umiejętności kadry logistycznej na stanowiskach menedżerskich i wykonawczych w procesie zarządzania zintegrowanym łańcuchem logistycznym. Odbiorcami moich usług w zakresie rekrutacji i/lub oceny pracy były następujące firmy lub ich oddziały:

Bahlsen, Herbapol, IKEA, Adrich Vending, Prodlew, Avicold - przedstawiciel międzynarodowego koncernu Invensys Climate Controls.

W latach 2005-2006 pracowałam jako wykładowca w Wyższej Szkole Bankowej we Wrocławiu.

W listopadzie 2006 roku byłam stypendystką Salzburg Global Seminar. Od 2007 roku jestem osobą odpowiedzialną za współpracę Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z Universities of Applied Sciences Upper Austria, Steyr Campus.

## **2. Charakterystyka dorobku naukowego**

### **2.a. osiągnięcia w pracy naukowej przed uzyskaniem stopnia doktora**

W pracy magisterskiej pt. *Rola Agencji Doradztwa Personalnego w profesjonalnej rekrutacji i selekcji pracowników na przykładzie Agencji Sedlak & Sedlak*, oprócz bardzo szerokich badań ankietowych, służących m.in. ocenie użyteczności i stopnia zadowolenia przedsiębiorstw z usług Agencji Doradztwa Personalnego w zakresie rekrutacji i selekcji pracowników oraz badaniu użyteczności Agencji Doradztwa Personalnego z perspektywy pracowników zatrudnionych za jej pośrednictwem, wykorzystałam także metodę własnego autorstwa, którą nazwałam wskaźnikową metodą oceny i porównań użyteczności procedur doboru pracowników. Wyniki przeprowadzonych przeze mnie badań empirycznych oraz wskaźnikowa metoda oceny i porównań użyteczności procedur doboru okazały się bardzo przydatne w dalszym funkcjonowaniu Agencji w zakresie doradztwa personalnego oraz rekrutacji i selekcji pracowników.

W okresie 2000-2003 moje zainteresowania naukowe i uzyskiwane wyniki naukowo-badawcze dotyczyły następujących obszarów:

1. Polityka przemysłowa i zmiany strukturalne zachodzące w przemyśle polskim.
2. Logistyka w skali mikroekonomicznej.
3. Zarządzanie łańcuchami logistycznymi.
4. Zasoby ludzkie w zarządzaniu łańcuchami logistycznymi.

Pierwotnie, tuż po zatrudnieniu mnie na stanowisku asystenta w Katedrze Zarządzania Strategicznego i Logistyki na Wydziale Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze, w gestii moich zainteresowań badawczych znalazły się zagadnienia związane z polityką przemysłową i ze zmianami strukturalnymi zachodzącymi w przemyśle polskim. Wyrazem

mojej uwagi były współautorskie artykuły A.I.b.3 i A.I.b.4<sup>1</sup>, współautorski skrypt A.II.1.1 oraz referat A.II.2.1.

Za najważniejsze wyniki swoich badań z zakresu polityki przemysłowej i zmian strukturalnych zachodzących w przemyśle polskim uważam:

- zdefiniowanie i ocenę struktur gospodarczych i przemysłowych oraz celów strategicznych przemysłu;
- określenie ekonomicznych konsekwencji zmian form własności w Polsce;
- wnioski z analizy konkretnych przypadków restrukturyzacji przemysłu polskiego.

Równolegle do badań związanych z polityką przemysłową i zmianami strukturalnymi zajmowałam się problematyką dotyczącą logistyki i roli zasobów ludzkich w zarządzaniu łańcuchami logistycznymi. Wynikiem studiów literaturowych oraz badań naukowych prowadzonych w tym zakresie były artykuły: A.I.1.b.1, A.I.1.b.2, A.I.1.b.5, A.I.1.b.6, A.I.1.b.7, A.I.1.c.1; autorstwo rozdziału w monografii A.I.2.d.1; autorstwo dwóch rozdziałów w podręczniku akademickim A.I.3.d.1 oraz referaty: A.II.2.2-A.II.2.5. W swoich publikacjach z tego okresu koncentrowałam uwagę na szeroko rozumianej logistyce, ale przede wszystkim poszukiwałam wspólnej płaszczyzny pomiędzy łańcuchami logistycznymi i czynnikiem ludzkim. Dlatego większość publikacji, które napisałam przed i tuż po uzyskaniu stopnia naukowego doktora charakteryzuje obszary zmian w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi, które uwarunkowane są specyfiką łańcuchów logistycznych.

Za najważniejsze osiągnięcia naukowe, w nurcie związanym z logistyką, uważam:

- zidentyfikowanie wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań implementacji strategii logistycznych;
- przeprowadzenie analizy porównawczej rynku usług logistycznych w krajach Europy Zachodniej i Europy Środkowej oraz Wschodniej.

Do najistotniejszych osiągnięć mieszczących się na styku domeny badawczej, jaką są łańcuchy logistyczne i obszaru zasobów ludzkich zaliczam:

- wskazanie na profesjonalizację działań logistycznych jako wyznacznika kompetencji kadry logistycznej;
- ukazanie systemu edukacji logistycznej w Polsce i perspektyw jego rozwoju;
- zaproponowanie autorskiego programu kształcenia logistycznego i organizacji procesu dydaktycznego;

---

<sup>1</sup> Numeracja dotyczy dokumentu *Wykaz osiągnięć w pracy naukowej*.

- wskazanie na sposoby i metody zarządzania zasobami ludzkimi w międzynarodowych łańcuchach dostaw oraz na zależności pomiędzy rodzajami strategii personalnych i strategii konkurencji.

Zwieńczeniem moich prac nad badaniem korelacji pomiędzy zasobami ludzkimi a aktywnością logistyczną była rozprawa doktorska. Uchwałą Rady Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki z dnia 27 czerwca 2003 roku, na podstawie rozprawy doktorskiej pt. *Zasoby ludzkie w zarządzaniu łańcuchami logistycznymi*, napisanej pod kierunkiem prof. zw. dra hab. Jarosława Witkowskiego, otrzymałam stopień doktora nauk ekonomicznych w zakresie ekonomii oraz wyróżnienie Rektora. Zasadniczym celem mojej pracy doktorskiej było określenie miejsca i roli zasobów ludzkich w zarządzaniu łańcuchami logistycznymi. Cel ten został osiągnięty przez realizację celów cząstkowych, na które składały się cele: naukowo-poznawcze (wskazanie znaczenia zasobów ludzkich w procesie formułowania i realizacji strategii rozwoju, w tym strategii logistycznej przedsiębiorstwa; zaprezentowanie specyfiki zarządzania łańcuchem logistycznym jako wyznacznika koniecznych zmian w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi) oraz cele praktyczne (przeprowadzenie analizy wpływu, przyjętego przez przedsiębiorstwo, modelu zarządzania zasobami ludzkimi na typ relacji między ogniwami łańcucha logistycznego; określenie roli, zadań i umiejętności kadry logistycznej na stanowiskach menedżerskich i wykonawczych w procesie zarządzania zintegrowanym łańcuchem logistycznym). W dysertacji, na podstawie rozważań teoretycznych, wspartych badaniami, prowadzonymi na próbie 105 przedsiębiorstw wykazałam, że:

- model zarządzania zasobami ludzkimi przyjęty w przedsiębiorstwie rzutuje na typ relacji z dostawcami, odbiorcami, innymi instytucjami wspomagającymi procesy logistyczne;
- społeczny model zarządzania zasobami ludzkimi sprzyja tworzeniu partnerskich relacji typowych dla zintegrowanych łańcuchów logistycznych;
- strategia bazująca na modelu kontraktowania zasobów ludzkich i strategia wykorzystująca model kreowania aliansów w zakresie zasobów ludzkich sprzyjają integracji łańcuchów logistycznych;
- samzarządzające zespoły są instrumentem wzrostu sprawności realizacji strategii łańcuchów logistycznych;
- poprawa jakości kompetencji kadry logistycznej staje się jednym z ważniejszych czynników rozwoju koncepcji zintegrowanych łańcuchów logistycznych.

Przeprowadzone przeze mnie badania ankietowe zostały uznane przez recenzentów dysertacji za wyjątkowo cenne i poszerzające w istotny sposób stan wiedzy o wdrożeniach koncepcji logistycznych łańcuchów w naszej rzeczywistości gospodarczej. W pracy nie tylko podjęłam się badania problemu dotychczas w wąskim stopniu badanego, ale także sformułowałam niezmiernie istotne dla teorii, jak i praktyki wzorcowe (z punktu widzenia problemów logistycznych), postulatyczne modele zarządzania zasobami ludzkimi. Modele te stanowią alternatywę dla powszechnie występującego w praktyce modelu biurokratycznego, z wszelkimi tego stanu rzeczy negatywnymi skutkami. W dysertacji zbudowałam także macierz zależności pomiędzy modelami zarządzania zasobami ludzkimi, klasami obiektów (przedsiębiorstw) a cechami wspólnymi łączącymi poszczególne klasy obiektów. Obiekty zostały przeze mnie scharakteryzowane aż 106 zmiennymi. Do określenia względnie jednorodnego podobieństwa cech charakterystycznych poszczególnych klas obiektów zastosowałam metodę kompletnego połączenia oraz oprogramowanie komputerowe w postaci SPSS for Windows. Oryginalność pracy, w sferze uzyskanych wyników, przejawiała się w silnie przeze mnie akcentowanym twierdzeniu, że profesjonalizacja działań logistycznych tworzy popyt na określone kompetencje menedżera logistyki. Tym stwierdzeniem przełamywałam tradycyjne postrzeganie zawodu logistyka, jako zawodu wyłącznie związanego z realizacją zadań transportowych, magazynowych itp. i przeorientowywałam je na zadania koordynacyjne, które z kolei stwarzały silną potrzebę poprawy jakości kompetencji. Stwierdzenie to automatycznie przenosiło się na obraz programów dydaktycznych instytucji przygotowujących kadry logistyczne.

Do mojego udziału w publikacjach zbiorowych z tego okresu należy zaliczyć:

- współautorstwo 3 artykułów naukowych dotyczących:
  - zmian strukturalnych w przemyśle Dolnego Śląska w latach 1990-1998 (A.I.1.b.3) - udział 90%,
  - ekonomicznych aspektów zmian w strukturach form własności (A.I.1.b.4) - udział 90%,
  - analizy łańcucha logistycznego producenta maszyn papierniczych (A.I.1.c.1) - udział 50%;
- współautorstwo 1 skryptu dotyczącego zmian strukturalnych w przemyśle polskim w okresie transformacji systemowej (A.II.1.1) - udział 70%;
- autorstwo 2 rozdziałów w podręczniku akademickim z zakresu logistyki (A.I.3.d.1) - udział 30%.

## **2.b. osiągnięcia w pracy naukowej po uzyskaniu stopnia doktora**

Po otrzymaniu, w 2003 roku, stopnia doktora i zatrudnieniu na stanowisku adiunkta w Katedrze Zarządzania Strategicznego i Logistyki moje zainteresowania naukowe ewoluowały, a uzyskiwane wyniki naukowo-badawcze dotyczyły następujących obszarów:

1. Zasoby ludzkie w zarządzaniu łańcuchami logistycznymi.
2. Rola sektorowych polityk w postmodernistycznym świecie (ze szczególnym zwróceniem uwagi na politykę przemysłową, politykę transportową i politykę logistyczną).
3. Logistyka w skali mikroekonomicznej.
4. Logistyka w skali makroekonomicznej (logistyka w polityce gospodarczej państwa).
5. Rola polityki logistycznej we wdrażaniu zrównoważonego rozwoju.
6. Zrównoważone technologie logistyczne.
7. Społeczne uwarunkowania rozwoju przedsiębiorstw.

Przez okres dwóch lat, po otrzymaniu stopnia doktora, kontynuowałam badania dotyczące zasobów ludzkich w logistyce oraz polityki przemysłowej. Zająłam się również wybranymi politykami sektorowymi. Wyrazem prowadzonych badań są: artykuły naukowe B.I.1.b.1, B.I.1.b.2, B.I.1.b.4 - artykuł w języku angielskim; autorstwo rozdziałów w 3 monografiach w języku polskim B.I.2.d.1, B.I.2.d.2, B.I.2.d.3; współautorstwo podręcznika akademickiego w języku polskim B.I.3.c.2 oraz referaty B.II.2.1, B.II.2.2, B.II.2.6.

W ramach kontynuowanych przeze mnie badań z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi w łańcuchach logistycznych do najważniejszych osiągnięć zaliczam:

- przeprowadzenie analizy wpływu przyjętego przez przedsiębiorstwo modelu zarządzania zasobami ludzkimi na typ relacji pomiędzy ogniwami łańcucha logistycznego w wybranych krajach Unii Europejskiej, która to analiza potwierdziła tezy postawione przeze mnie w dysertacji doktorskiej;
- zidentyfikowanie czynników determinujących wybór strategii zarządzania zasobami ludzkimi w międzynarodowych łańcuchach dostaw.

Za podstawowe osiągnięcia tego okresu w nurcie związanym z wybranymi politykami sektorowymi uważam:

- zidentyfikowanie barier i stymulatorów polityk sektorowych;
- określenie roli polityk sektorowych w postmodernistycznym świecie;
- dokonanie przeglądu i systematyzacji zasad, celów, instrumentów oraz rodzajów polityki przemysłowej;

- zwrócenie uwagi na metodologiczne podstawy kształtowania polityki przemysłowej;
- określenie relacji pomiędzy polityką przemysłową a konkurencyjnością przemysłu;
- dokonanie przeglądu koncepcji i oceny polityki przemysłowej w Polsce;
- przeprowadzenie analizy porównawczej polityk przemysłowych na świecie;
- przeprowadzenie analizy wykorzystania partnerstwa publiczno-prywatnego jako narzędzia polityki transportowej w krajach Europy Środkowo-Wschodniej;
- zidentyfikowanie szans i zagrożeń dla polskiego przemysłu i transportu po wstąpieniu Polski do Unii Europejskiej;

W ramach kontynuowanych przeze mnie badań dotyczących logistyki w skali mikroekonomicznej za najważniejsze uważam: analizowanie, diagnozowanie i usprawnianie systemów logistycznych przedsiębiorstw, działających na polskim rynku (PMPoland S.A., Kuźnia Jawor S.A., Tesco, Fabryka Porcelany w Wałbrzychu). Wyrazem, wówczas prowadzonych przeze mnie badań, oprócz opracowań – przygotowywanych na zlecenie audytowanych firm, w celu usprawnienia ich systemów logistycznych – były także: artykuły B.I.1.b.5, B.I.1.b.6, B.I.1.b.7, B.I.1.b.16; autorstwo rozdziału w monografii w języku polskim B.I.2.d.5 oraz referaty B.II.2.3 i B.II.2.5

Okres 2004-2005 był dla mnie czasem poszukiwań nowej domeny badawczej. W tym czasie, oprócz wymienionego już dorobku z zakresu polityki przemysłowej, transportowej i zasobów ludzkich w logistyce, opublikowałam współautorski podręcznik B.I.3.c.1; rozdziały w dwóch monografiach B.I.2.d.4, B.I.2.d.7 oraz wygłosiłam referaty B.II.2.4 i B.II.2.7. Tematyka publikacji i referatów mieściła się w ramach szeroko pojętej logistyki oraz społecznej odpowiedzialności biznesu. Na szczególną uwagę zasługuje współautorski podręcznik *Logistyka-ćwiczenia*, który stanowi przewodnik do samodzielnego studiowania, będący uzupełnieniem *Logistyki w zarządzaniu przedsiębiorstwem*, pracy zbiorowej, która ukazała się w 2002 roku. Ze względu na ogromne zainteresowanie podręcznikiem w ośrodkach dydaktycznych w całej Polsce nakład podręcznika był już dwukrotnie wznawiany. Podręcznik obejmuje następującą tematykę: strategiczne aspekty zarządzania logistycznego w przedsiębiorstwie; metody sterowania zapasami w procesach logistycznych; zarządzanie magazynami; outsourcing logistyczny; transport; sterowanie przepływem dóbr w środowisku produkcyjnym; zarządzanie przepływami produktów i informacji w kanałach dystrybucji; logistykę zwrotną. Zaletą podręcznika jest duża wygoda posługiwania się nim podczas samodzielnego studiowania. Każda część rozpoczyna się od syntetycznej prezentacji podstawowych zagadnień. Następnie przed-

stawiona jest literatura, z którą należy się zapoznać. Czytelnik pogłębiwszy wiedzę z danego obszaru tematycznego powinien być w stanie odpowiedzieć na umieszczone pytania. W każdym rozdziale znajdują się również przykłady obrazujące sposób rozwiązywania danego problemu logistycznego. Ich analiza ułatwia rozwiązywanie znajdujących się w dalszej części zadań i studiów przypadków.

Do moich podstawowych osiągnięć związanych z obszarem społecznych uwarunkowań rozwoju przedsiębiorstw zaliczam:

- badania nad społeczną odpowiedzialnością biznesu w praktyce działania firm funkcjonujących na rynku europejskim;
- zidentyfikowanie przyczyn dystansu jaki menedżerowie z krajów postkomunistycznych przyjmują w stosunku do idei społecznej odpowiedzialności biznesu.

Studia literaturowe, badania naukowe, audyty systemów logistycznych, raporty na rzecz praktyki gospodarczej, bardzo zróżnicowany wachlarz prowadzonych zajęć dydaktycznych (zob. punkt 4. dotyczący charakterystyki dorobku dydaktycznego) dały mi szeroką optykę spojrzenia na otaczającą rzeczywistość społeczno-gospodarczą. Rezultatem mojej uwagi, poświęconej polityce gospodarczej oraz wynikiem ewoluowania moich zainteresowań badawczych od logistyki poziomu mikroekonomicznego w kierunku płaszczyzny makroekonomicznej i poszukiwania sposobów równoległego realizowania celów ekonomicznych, społecznych, środowiskowych i przestrzennych jest 15 artykułów w czasopismach wymienionych w wykazie ministra właściwego do spraw nauki (B.I.1.b.3, B.I.1.b.8-B.I.1.b.15, B.I.1.b.17-B.I.1.b.22), w tym trzy w języku angielskim (B.I.1.b.3, B.I.1.b.20, B.I.1.b.22); 4 artykuły w recenzowanych czasopismach niewymienionych w wykazie ministra właściwego do spraw nauki (B.I.1.c.1-B.I.1.c.3); autorstwo 3 rozdziałów w monografiach w języku polskim (B.I.2.d.6, B.I.2.d.8, B.I.2.d.9); współredakcja naukowa 2 wieloautorskich monografii (B.I.2.e.1, B.I.2.e.2); 8 referatów wygłoszonych na konferencjach o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym (B.II.2.8-B.II.2.16) oraz monografia habilitacyjna (B.I.2.c.1).

Za podstawowe osiągnięcia tego okresu, w nurcie związanym z problematyką logistyki rozpatrywanej w skali makroekonomicznej, uważam:

- zidentyfikowanie czynników wzrostu zainteresowania makroekonomicznymi aspektami logistyki i badaniem zależności zachodzących na styku działalności produkcyjnej, handlowej i transportowej, a stających się zaczynem do wykreowania polityki logistycznej;
- wskazanie argumentów przemawiających za koniecznością włączenia logistyki do programów politycznych, zarówno szczebla krajowego, jak i ponadnarodowego w celu



wyeksponowania i pełniejszego wykorzystania jej potencjału, atrakcyjności i użyteczności do poprawy sprawności przepływów fizycznych i informacyjnych w łańcuchach dostaw;

- zidentyfikowanie przyczyn ewoluowania polityki transportowej w kierunku polityki logistycznej;
- wyodrębnienie polityki logistycznej w systemie polityk funkcjonalnych;
- zidentyfikowanie barier i stymulatorów polityki logistycznej;
- zaproponowanie celów, zasad i narzędzi polityki logistycznej, które sklasyfikowałam i poddałam analizie w różnych przekrojach;
- wskazanie podmiotów, które mogłyby prowadzić politykę logistyczną w Polsce.

W nurcie, dotyczącym roli polityki logistycznej we wdrażaniu zrównoważonego rozwoju, za podstawowe osiągnięcia uważam:

- określenie roli logistyki w realizacji celów ekonomicznych, społecznych, środowiskowych i przestrzennych;
- przeprowadzenie wielokryterialnej analizy porównawczej polityk logistycznych na świecie i dokonanie oceny tych polityk z punktu widzenia działań proponowanych na rzecz zrównoważonego rozwoju;
- określenie roli polityki logistycznej we wdrażaniu zrównoważonego rozwoju regionu uprzemysłowionego;
- zbudowanie autorskiej koncepcji polityki logistycznej w kontekście zrównoważonego rozwoju;
- zaproponowanie sposobów monitorowania skuteczności, istotności i efektywności polityki logistycznej w oparciu o zestaw parametrów monitorujących;
- zbudowanie matrycy oceny stopnia realizacji zasad zrównoważonego rozwoju przez politykę logistyczną.

Do najistotniejszych osiągnięć w obszarze zrównoważonych technologii logistycznych zaliczam:

- rozwinięcie logistycznego imperatywu ekologicznego jako konceptualnego fundamentu kształtowania i rozwoju zrównoważonych technologii logistycznych;
- określenie zakresu pojęciowego ze zrównoważonych technologii logistycznych;
- przeprowadzenie analizy warunków rozwoju zrównoważonych technologii logistycznych w Polsce;
- określenie roli technologii logistycznych w równoważeniu rozwoju.

Do mojego udziału w publikacjach zbiorowych z tego okresu należy zaliczyć:

- współautorstwo 1 artykułu naukowego dotyczącego technologii środowiskowych i ich roli w równoważeniu rozwoju (B.I.1.c.3) – udział 33%;
- współredakcję 2 wieloautorskich monografii:
  - zawierającej analizę warunków rozwoju technologii środowiskowych w Polsce (B.I.2.e.1) – udział 50%,
  - dotyczącej zarządzania projektami logistycznymi (B.I.2.e.2) – udział 50%;
- współautorstwo 2 podręczników akademickich:
  - ćwiczeń do logistyki (B.I.3.c.1) – udział 20%,
  - polityki przemysłowej (B.I.3.c.2) – udział 50%;
- współautorstwo planu działań na rzecz technologii środowiskowych, który to dokument został przyjęty przez rząd RP w 2006 roku (B.II.4.5) – udział 20%.

### **3. Charakterystyka rozprawy habilitacyjnej**

Tematyka mojej monografii habilitacyjnej *Rola polityki logistycznej państwa we wdrażaniu zrównoważonego rozwoju* dotyczy zagadnienia, które nie ma jeszcze swojej teorii, ani wieloletniej empirii. Jako, że dopiero przełom XX i XXI wieku stanowi cesurę dla krystalizowania się polityki logistycznej na świecie. Treść monografii stanowi wkład do rozwoju nauki w dziedzinie budowy i rozwoju narzędzi, metod, technik, instrumentów realizacji idei zrównoważonego rozwoju, poprzez wykorzystanie integracyjnych i synergicznych funkcji logistyki. W swojej książce zaprezentowałam nowy wymiar logistyki, jako kreatora i realizatora zrównoważonego rozwoju. Podjęłam się zebrania i systematyzacji dorobku w zakresie możliwych do wykorzystania metod, narzędzi, sposobów realizacji polityki zgodnie z duchem zrównoważonego rozwoju, jak również realizowanych dotychczas polityk logistycznych w krajach europejskich i nie tylko. Przeprowadzona przeze mnie wielokryterialna analiza porównawcza polityk logistycznych, identyfikacja barier i stymulatorów polityki logistycznej, zidentyfikowanie sposobów monitorowania efektywności i skuteczności polityki logistycznej stanowią wkład merytoryczny o charakterze naukowym, w dziedzinie nauk ekonomicznych w ich makroekonomicznym wymiarze. Treść rozprawy habilitacyjnej ma też wymiar praktyczny, w formie bezpośrednich zaleceń oraz narzędzi możliwych do wykorzystania w procesie formułowania polityki logistycznej kraju.

Książka przeznaczona jest dla interdyscyplinarnych środowisk naukowych i eksperckich, a także dla polityków.

W mojej monografii habilitacyjnej dominuje kreacyjny nurt teoretyczno-koncepcyjny. Nurt empiryczny, bazujący na: krytycznej analizie założeń zawartych w światowych, w tym europejskich dokumentach, wyznaczających cele polityki logistycznej i formułujących cele i zasady zrównoważonego rozwoju oraz wykorzystujący badania i analizy przeze mnie przeprowadzone, stanowi niezbędny materiał dowodowy dokumentujący uogólnienia teoretyczne i koncepcyjne. W pracy poszukuję nowych dróg, a nie jedynie doskonalenia starego podejścia, a analiza tego, co ma miejsce obecnie, stanowi jedynie zaczyn do rozwiązania problemu. W świetle nowych uwarunkowań, tradycyjna polityka transportowa, jak i wszystkie tradycyjne, historycznie ukształtowane koncepcje traci swoją wyrazistość i znaczenie koordynująco-programujące. Nowe czasy wymagają nowego podejścia, nowych koncepcji, polityk i regulacji rzeczywistości w każdej skali, od globalnej i europejskiej, przez krajową, aż do regionalnych i lokalnych. W moim przekonaniu, nauka musi dostrzegać całą złożoność sytuacji i nie tylko nadążać za rzeczywistością, ale powinna ją wyprzedzać przez tworzenie nowych paradygmatów dotyczących jej świadomych i zracjonalizowanych przekształceń. Książka poświęcona jest konceptualizacji polityki logistycznej państwa i wskazaniu jej roli w efektywnym i skutecznym wdrażaniu założeń zrównoważonego rozwoju. Zaprezentowane przeze mnie metody, uwarunkowania, możliwości i przesłanki kreowania polityki logistycznej odnieść można, zarówno do poziomu regionalnego, krajowego, jak i unijnego. Postawiony przeze mnie cel wymagał rozpoznania problematyki, zarówno z zakresu zrównoważonego rozwoju, jak i polityki gospodarczej oraz logistyki. W książce wykorzystałam dorobek teorii z zakresu budowania instytucji państwa, teorię rozwoju, analizę i syntezę systemową, a także dokonałam przeglądu światowych, w tym europejskich, dokumentów formułujących założenia, cele i zasady zrównoważonego rozwoju i polityki logistycznej. Zbudowałam koncepcję logistycznego imperatywu ekologicznego, na bazie którego powinny opierać się technologie logistyczne sprzyjające równoważeniu rozwoju; przeprowadziłam wielokryterialną analizę porównawczą polityk logistycznych na świecie i dokonałam ich oceny z punktu widzenia kryteriów wynikających z istoty zrównoważonego rozwoju oraz zbudowałam koncepcję polityki logistycznej wyrastającą na bazie celów i zasad zrównoważonego rozwoju. Realizacja celu badawczego miała służyć wypełnieniu luki stwierdzonej w literaturze i zaobserwowanej w praktyce, a dotyczącej między innymi braku odpowiedniej wiedzy i informacji o technologiach i procesach logistycznych oraz o ich efektach i nie dostrzegania rosnącej roli logistyki w procesach zachodzących w gospodarce jako całości po stronie tradycyjnych ministerstw transportu i innych podmiotów państwowych. Realizacja celu praktycznego pozwala, aby odpowiednie agendy rządowe mogły opracować - zgodnie z przedstawionymi zasadami, celami i regułami - politykę

logistyczną. Z kolei jej wdrożenie przyczyni się do tego, aby możliwe było, nie tylko usprawnienie przepływów fizycznych i informacyjnych w łańcuchach dostaw, ale także osiągnięcie, jakże istotnego, celu rozwoju zrównoważonego, którym jest zagwarantowanie rozwoju zaspokajającego potrzeby obecne bez ograniczania możliwości zaspokajania potrzeb przyszłych pokoleń.

W najbliższych latach chciałabym rozwijać swoje obecne zainteresowania, dotyczące nie tylko polityki logistycznej i przemysłowej, ale także innych polityk funkcjonalnych. W przyszłości ukonstytuowaniem moich prac naukowo-badawczych powinna być książka pt. *Rola państwowych polityk sektorowych w postmodernistycznym świecie*.

#### **4. Charakterystyka dorobku dydaktycznego**

W okresie mojego zatrudnienia na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu przygotowałam sylabusy, w oparciu o które prowadziłam i prowadzę zajęcia z następujących przedmiotów:

1. Logistyka (wykład, ćwiczenia, laboratoria).
2. Logistyka zaopatrzenia (wykład, laboratoria).
3. Sektorowe polityki Unii Europejskiej (wykład, ćwiczenia).
4. Polityka przemysłowa (wykład, ćwiczenia).
5. Ekonomika i polityka transportowa (wykład, ćwiczenia).
6. Zarządzanie międzynarodowe (wykład, ćwiczenia).
7. Społeczne uwarunkowania rozwoju przedsiębiorstw (wykład).
8. Organizacja i kierowanie zespołem pracowniczym (wykład do wyboru).

Od 2005 roku prowadzę seminaria dyplomowe i magisterskie. W latach 2005-2008 wypromowałam 6 licencjatów i 15 magistrów oraz zrecenzowałam 10 prac dyplomowych i 45 prac magisterskich. Jestem współautorką publikacji dydaktycznych, do których należy zaliczyć: współautorstwo 1 skryptu A.II.2.1; autorstwo dwóch rozdziałów w podręczniku akademickim A.I.3.d.1; współautorstwo 2 podręczników uczelnianych B.I.3.c.1, B.I.3.c.2.

W styczniu 2007 roku byłam członkiem zespołu opracowującego programy studiów dla kierunku *Zarządzanie* uruchomionego na Wydziale Gospodarki Regionalnej i Turystyki w roku akademickim 2007/2008.

W ramach prowadzonych przeze mnie zajęć dydaktycznych staram się, aby słuchacze, oprócz wiedzy teoretycznej, uczestniczyli w warsztatach, grach decyzyjnych i symulacyjnych, o czym szerzej w wykazie osiągnięć dydaktycznych i organizacyjnych (zob. A5. Wdrożenie oryginalnych, innowacyjnych form dydaktycznych).

W obszarze współpracy, realizowanej w ramach Programu Erasmus, od 2007 roku jestem także osobą odpowiedzialną za wymianę studentów pomiędzy Uniwersytetem Ekonomicznym we Wrocławiu i Universities of Applied Sciences Upper Austria, Steyr Campus.

## **5. Osiągnięcia badawcze**

W latach 2002-2005 bazując na swojej wiedzy z zakresu systemów mikro- i metalogistycznych przeprowadziłam analizy i oceny systemów logistycznych dla PMPoland S.A., Kuźni Jawor S.A. oraz dla Fabryki Porcelany w Wałbrzychu (A.II.4.1, B.II.4.2, B.2.4.3)

Jestem także współautorką *Planu Działań na rzecz Technologii Środowiskowych*, który został przyjęty przez Rząd RP i stanowi element Europejskiego Planu (*An Environmental Technologies Action Plan for the European Union*), który jest Programem Wykonawczym Strategii Lizbońskiej (B.II.4.5).

W 2007 roku recenzowałam Raport *Global Environment Outlook 4* (B.II.4.6). Uczestniczyłam także w badaniu eksperckim Delphi przeprowadzonym w ramach *Narodowego Programu Foresight „Polska 2020”* (B.II.4.4).

Jako ekspert uczestniczę poza tym w ocenie projektów składanych w ramach Programu Operacyjnego *Innowacyjna Gospodarka 2007-2013*.

## **6. Osiągnięcia w działalności organizacyjnej**

W okresie mojego zatrudnienia na Wydziale Gospodarki Regionalnej i Turystyki w Jeleniej Górze staram się także aktywnie uczestniczyć w życiu społeczności akademickiej. W 2001 roku pełniłam funkcje Sekretarza Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej; w latach 2003-2004 byłam Członkiem Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej; w roku 2005 i 2008 pełniłam funkcje Członka Wydziałowej Komisji Wyborczej. Byłam także uczestnikiem zespołu opracowującego program dla kierunku *Zarządzanie*, który to kierunek został uruchomiony na Wydziale Gospodarki Regionalnej i Turystyki w roku akademickim 2007/2008.

Od 2008 roku aktywnie działam także jako Ekspert:

1. Narodowego Programu Foresight „Polska 2020”.
2. Narodowego Centrum Badań i Rozwoju.
3. Polsko-Norweskiego Funduszu Badań Naukowych.

Jestem poza tym członkiem następujących stowarzyszeń o charakterze naukowym:

1. Polskie Towarzystwo Ekonomiczne.
2. Polskie Towarzystwo Logistyczne.
3. Europejskie Stowarzyszenie Ekonomistów Środowiska i Zasobów Naturalnych.

W ramach mojego członkostwa w Polskim Towarzystwie Logistycznym w dniach 18-25 kwietnia 2009 uczestniczyłam w wyjeździe technicznym do Hiszpanii, który obejmował warsztaty szkoleniowe dotyczące centrów logistycznych.

Trzykrotnie byłam Przewodniczącą Komitetu Organizacyjnego Konferencji, organizowanych przez Katedrę Zarządzania Strategicznego i Logistyki, Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki:

1. Logistyka przedsiębiorstw w warunkach przemian (16-18 września 2002 Szklarska Poręba).
2. Strategie i logistyka organizacji sieciowych (18-20 września 2005 Szklarska Poręba).
3. Logistics Project Management (18-20 września 2008 Szklarska Poręba).

### **7. Współpraca krajowa i międzynarodowa**

Poszukując możliwości prowadzenia badań i dyskusji naukowych w szerszym wymiarze nawiązałam stałą współpracę z kilkoma ośrodkami i instytucjami w Polsce i na świecie. W ramach współpracy krajowej i międzynarodowej na szczególną uwagę zasługują:

1. Współpraca z Katedrą Logistyki Międzynarodowej Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, Katedrą Logistyki Ekonomicznej Akademii Ekonomicznej w Katowicach.
2. Współpraca z Zakładem Polityki Ekologicznej Instytutu Ekologii Terenów Uprzemysłowionych w Katowicach.
3. Stypendium Salzburg Global Seminar (stypendium było ufundowane przez European Commission; The Austrian Federal Ministry for Education, Science and Culture).
4. Współpraca z Upper Austria University of Applied Science, Steyr Campus.

Jako efekty współpracy wskazać mogę: Grant KBN nr 2 HO2D 024 24 pt. *Wpływ internacjonalizacji zarządzania na rozwój logistyki międzynarodowej*. Był to współautorski grant realizowany w latach 2003-2005 przez Katedrę Zarządzania Strategicznego i Logistyki Wydziału Gospodarki Regionalnej i Turystyki we współpracy z: Katedrą Logistyki Międzynarodowej Akademii Ekonomicznej w Poznaniu i Katedrą Logistyki Ekonomicznej Akademii Ekonomicznej w Katowicach. Rezultatem współpracy jest m.in. moja publikacja dotycząca wpływu internacjonalizacji na zarządzanie logistyką w przedsiębiorstwie Kuźnia Jawor S.A. (B.I.1.b.14).

Współpraca z Zakładem Polityki Ekologicznej Instytutu Ekologii Terenów Uprzemysłowionych w Katowicach była konsekwencją moich zainteresowań rolą logistyki i technologii logistycznych w równoważeniu rozwoju. Rezultatem tej współpracy jest Plan Działań na rzecz Technologii Środowiskowych przyjęty przez Rząd RP (B.II.4.5). W ramach tej współ-

pracy zdefiniowałam sektor technologii logistycznych i przeprowadziłam analizę warunków rozwoju zrównoważonych technologii logistycznych, stanowiących element technologii środowiskowych, w kontekście realizacji zadań związanych z przygotowaniem i wdrażaniem Planu Działań UE na rzecz technologii środowiskowych. Efektem współpracy była również współredakcja wieloautorskiej monografii, której zasadniczym celem była analiza warunków rozwoju technologii środowiskowych w Polsce (B.I.2.e.1).

W ramach pobytu stypendialnego uczestniczyłam w Sesji 437 "*Public-Private Partnerships: Harnessing Markets to Drive Development*", gdzie m.in. wygłosiłam referat pt. *Public-Private Partnership as an Instrument of Transport Policy*. Największym uznaniem wśród słuchaczy cieszyła się ta część mojej prezentacji, która dotyczyła analizy porównawczej w zakresie wykorzystywania partnerstwa publiczno-prywatnego jako narzędzia polityki transportowej w krajach Europy Zachodniej i krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Salzburg Seminar dało mi możliwość wymiany poglądów nt. partnerstwa publiczno-prywatnego z przedstawicielami świata nauki i praktyki kilkudziesięciu krajów i regionów świata. Rezultatem udziału w wykładach i spotkaniach grup roboczych jest moja obecna współpraca z: Trade Development Centre, gdzie jestem konsultantem; Clark Atlanta University oraz European Commission, Directorate-General for Enterprise and Industry, Industrial Policy and Economic Reforms Directorate, Unit Competitiveness Aspects of Sustainable Development. Wynikiem moich kontaktów z wyżej wymienionymi ośrodkami będą raporty i opracowania:

1. Skowrońska A.: *The Role of Logistic Policy in the Implementation of Sustainable Development* (raport przygotowywany na zlecenie Trade Development Centre, a zaprezentowane w nim wyniki dotyczyć będą polityki logistycznej na świecie).
2. Cardoso J., Skowrońska A.: *Industrial Policy in the Member States of the European Union - Current Practice and Perspectives*.
3. Skowrońska A., Finnell R.W.: *Public-Private Partnership as an Instrument of Transport Policy* (raport dotyczył będzie Stanów Zjednoczonych i Europy).

Będąc osobą odpowiedzialną za współpracę Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z Upper Austria University of Applied Science, Steyr Campus zostałam zaproszona do przeprowadzenia wykładów w ramach *Danube Region International Week 2009*. Pięciogodzinny wykład autorski *The Practice of HRM in Logistics Chain Management* przeprowadziłam w dniach 4-7 maja 2009.

Do moich publikacji anglojęzycznych o szczególnym znaczeniu zaliczyć można 6 artykułów (B.I.1.b.3, B.I.1.b.4, B.I.1.b.20, B.I.1.B.22, B.I.1.c.1, B.I.1.c.2). Publikacje te odzwierciedlają wszystkie, wyżej opisane, nurty moich zainteresowań naukowych.

#### **8. Nagrody, wyróżnienia i odznaczenia**

W okresie mojej pracy naukowo-dydaktycznej w latach 2000-2009 otrzymałam następujące nagrody i wyróżnienia:

1. Wyróżnienie Rektora za osiągnięcia w pracy naukowej (2004).
2. Indywidualna nagroda Rektora za osiągnięcia w pracy naukowo-badawczej (2006).
3. Indywidualna nagroda Rektora za osiągnięcia w pracy naukowo-badawczej (2007).
4. Stypendium habilitacyjne Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (2008).

*Jelena Góra*.....*15.05.2009*.....  
data

.....*Agnieszka Skonieczna*.....  
podpis Habilitanta